



Wie nehme ich eine Teambildung vor?
Was muss dabei berücksichtigt werden?
Welche Phasen durchläuft eine Teambildung?

KENNZEICHEN EINES ERFOLGREICHEN TEAMS

- Ziele sind klar und akzeptiert.
- Individuelle Ziele und Teamziele werden verschmolzen.
- Zuständigkeiten sind geklärt und ändern sich, wenn erforderlich.
- Führung wird als gemeinsame Verantwortung gesehen.
- Konflikte werden ausgetragen.
- Team lernt und ist entwicklungsfähig.
- Beiträge werden gewürdigt und geschätzt.
- Kommunikation ist offen und engagiert.
- Gruppenprozesse werden reflektiert und besprochen.

VORAUSSETZUNGEN

Welche Voraussetzungen sind notwendig, um ein Team funktionsfähig zu gestalten?

- Geeignete gemeinsame Aufgabe
- Gemeinsame Zielorientierung
- Geeignete Gruppenzusammensetzung
- Entwicklung eigener Regeln zwecks interner Kooperation

PHASEN EINER TEAMBILDUNG

- Welche Phasen läuft ein Team während der Teambildung durch?
- Wann ist sie am effizientesten?

- **Orientierungsphase**
Nach akzeptiertem Verhalten suchen
- **Konfliktphase**
Rangordnung suchen
- **Organisationsphase**
„Wir-Gefühl“ suchen
- **Konfliktphase**
Zielorientierte Leistungserbringung suchen





Wie kann ich eine Diagnose eines Teams vornehmen?

Die Zusammenarbeit mit meinen Kollegen/-innen in der letzten Woche war...

... zielorientiert	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	... nicht zielorientiert
... produktiv	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	... unproduktiv
... leicht zu koordinieren	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	... schwer zu koordinieren
... motivierend	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	... frustrierend
... ausgeglichen	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	... einseitig
... konstruktiv	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	... destruktiv
... anregend	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	... langweilig